

江苏德威新材料股份有限公司

社会责任报告

二零二六年一月

郑重声明

本公司出具的社会责任报告，是依据国家有关法律法规及相关国家标准进行编写。报告中关于企业社会责任内容、管理情况等是公司现状的真实反映。本公司对报告内容的真实性及相关论证的科学性负责。

江苏德威新材料股份有限公司

组织范围：江苏德威新材料股份有限公司

报告时间：2026年1月

发布周期：一年

报告获取方式：通过公司网站下载

目录

一、公司概况	1
二、核心价值观	2
三、核心文化	3
四、组织机构和治理系统	3
五、管理体系	7
六、员工基本情况	7
七、主要产品和服务	9
八、主要技术研发能力设备设施	10
九、市场分布	16
十、利益相关方沟通与回应	17
十一、社会责任	18
十二、发展战略	20

一、公司概况

江苏德威新材料股份有限公司是国内线缆用高分子材料领域企业，自 1995 年 12 月 18 日成立以来，始终专注于高端线缆材料的研发、生产与销售，是国内较早实现超高压电缆屏蔽料国产化突破的企业之一，致力于成为国内高端线缆材料领域的领军企业。公司前身为苏州德威实业有限公司，2001 年整体变更为股份公司，2012 年 6 月在深交所创业板上市，2022 年 8 月在全国中小企业股份转让系统挂牌，注册资本 10.06 亿元，总部位于江苏省太仓市浮桥镇。

作为专注线缆用高分子材料的核心企业，德威新材的主营业务覆盖电力、汽车、轨道交通、通信、新能源等国家重点领域，构建了涵盖六大系列、数百品种的完善产品体系，包括中高压及超高压电缆用超洁净 XLPE 绝缘料、打破国外技术垄断的超高压电缆内外屏蔽料、适配通用、大众等车企的汽车线束料、低烟无卤阻燃型弹性体材料、通过美国 UL 安全认证的特种线缆材料，以及通用 PVC/PE 线缆护套与绝缘材料，全方位满足下游行业的多元化需求。为保障产能与产品品质，公司布局了江苏太仓、安徽滁州两大生产基地，总产能达 16 万吨/年，配备瑞士 Coperion 全封闭自动造粒 BUSS 生产线，技术水平处于国内领先地位，为产品稳定供应提供了坚实支撑。

技术创新是德威新材的核心竞争力，公司搭建了江苏省企业技术中心、江苏省研究生工作站、江苏省（德威）高分子特种新材料工程技术中心、苏州大学—德威新材料研发中心四大创新平台，组建了专业研发团队，并聘请国内外材料行业专家担任技术顾问，持续深耕高

端线缆材料技术攻关。凭借雄厚的研发实力，公司多项产品获评国家级重点新产品，列入国家火炬计划、江苏省火炬计划，拥有多项授权发明专利，主导并参与多项线缆材料行业标准制定，其中超高压电缆屏蔽料等产品成功实现进口替代，有效助力我国电力装备产业链自主可控。

在合规经营与质量管控方面，公司严格遵循现代企业治理规范，建立了股东大会、董事会、监事会、管理层相互制衡的治理结构，规范信息披露与内部管理，保障各方利益相关者的合法权益。同时，公司通过了 ISO9001、ISO/TS16949 质量管理体系认证及 ISO14001 环境管理体系认证，是国内电缆行业少数通过美国 UL 产品安全认证的企业之一，也是集美标、德标、日标于一体的汽车电线绝缘料合格供应商，以严苛的质量标准筑牢企业发展根基。

当前，公司正处于高质量发展的关键阶段，2023 年进入司法重整程序并获法院批准重整计划，于 2025 年 11 月底完成重整计划，未来将持续聚焦线缆高分子材料主业，优化资产结构、化解历史风险，稳步推进业务重整与可持续经营。在发展过程中，德威新材始终践行企业社会责任，推行清洁生产，研发环保型材料助力下游行业低碳转型；搭建产学研合作平台，与高校协同培养专业技术人才，切实保障员工权益与职业发展；立足两大生产基地，带动地方就业与产业配套，为区域经济发展与新材料产业升级贡献坚实力量。

二、核心价值观

公司坚守“科技引领未来，材料改变生活”的核心价值观，以精益求精的品质追求为根基，严控产品全流程质量，深耕高分子新材料领域，持续满足客户高标准、多元化需求。坚持以技术创新为驱动，聚焦行业前沿技术研发与成果转化，不断提升核心竞争力与行业引领力，以卓越品质与硬核科技赋能新材料产业高质量发展，致力成为行业内技术领先、品质一流的标杆企业。

三、核心文化

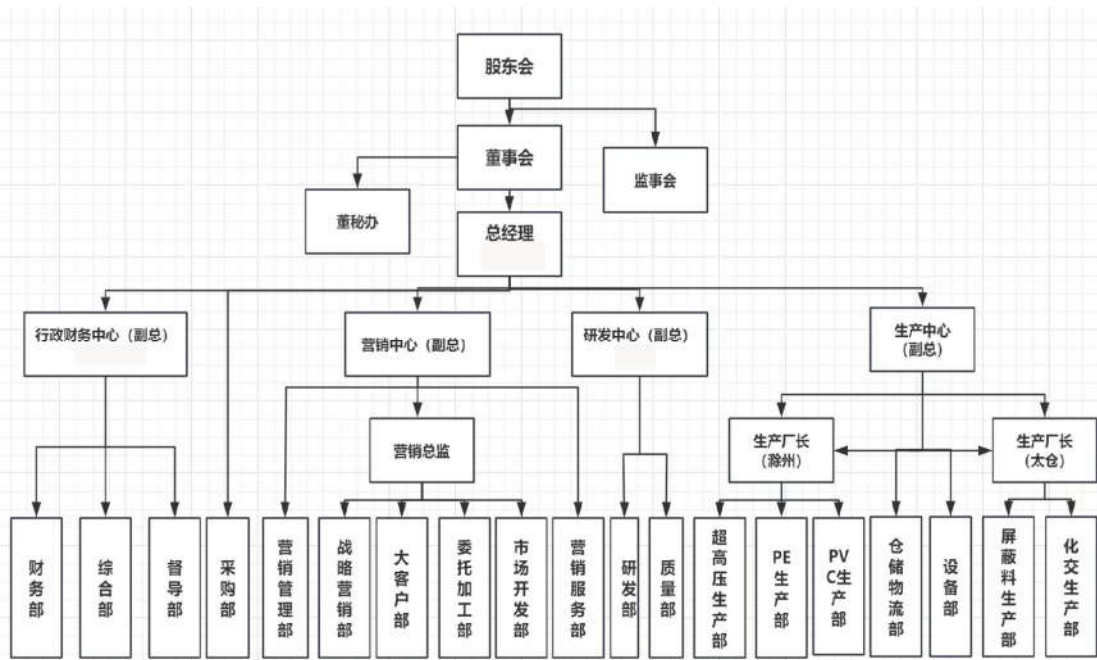
公司的企业文化首先注重企业自身的责任感，其次在公司内部管理制度化的基础上，强调态度，推选和倡导各层级员工用积极，乐观的工作态度面对、提出和解决问题，用积极向上的心态面对公司内部良性的竞争机制。

最后在以科技研发为企业核心竞争力的基础上，用追求进步的精神不断探索和创新科技，追赶国际较高科技水平。

四、组织机构和治理系统

公司建立健全股东大会、董事会、监事会、管理层相互制衡的治理结构，严格遵守法律法规与监管要求，规范决策流程、信息披露与内部管理，保障中小股东、债权人等利益相关方合法权益。持续完善内部控制体系，强化财务、生产、合规等全流程风险管控，提升治理有效性与透明度。

公司组织架构图如下所示：



图、组织架构图

坚守合规底线，建立覆盖采购、生产、销售、研发的合规管理体系，杜绝商业贿赂、不正当竞争等行为，倡导廉洁从业、诚信经营。严格遵守环保、安全生产、劳动用工等法律法规，主动接受政府监管、社会监督与行业自律，维护公平有序的市场秩序。

2023年公司进入司法重整程序并获法院批准重整计划，聚焦高分子材料主业，优化资产结构、化解历史风险，以重整为契机重塑经营能力，保障企业持续经营与责任履行，维护员工、客户、供应商等多方利益。

公司开展了制度评价，制度文化得以落实，通过制度管理进一步规范业务流程、堵塞经营漏斗，较好的发挥了对业务、经营管理的支持保证作用。公司管理制度清单如下：

（一）公司治理制度

1. 《公司章程》
2. 《股东大会议事规则》

3. 《董事会议事规则》
4. 《独立董事制度》
5. 《独立董事年报工作制度》
6. 《董事会审计委员会实施细则》
7. 《董事会提名委员会议事规则》
8. 《董事会薪酬与考核委员会实施细则》
9. 《累积投票制度实施细则》
10. 《关联交易决策制度》
11. 《对外投资管理制度》
12. 《对外担保管理办法》
13. 《对外提供财务资助管理制度》

（二）内部控制与风险管理制度

1. 《内部控制制度》
2. 《内幕信息知情人登记管理制度》
3. 《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》

（三）财务管理制度

1. 财务预算管理制度
2. 会计核算管理制度
3. 资金管理制度
4. 成本费用管理制度
5. 财务档案管理制度

（四）经营与业务管理制度

1. 合同管理制度
2. 采购与供应商管理制度
3. 生产管理制度
4. 质量管理制度
5. 安全生产管理制度
6. 设备与动力管理制度
7. 研发管理制度
8. 销售与市场管理制度
9. 仓储与物料管理制度

（五）人力资源管理制度

1. 人力资源招聘与录用制度
2. 薪酬福利管理制度
3. 绩效考核管理制度
4. 员工培训与发展制度
5. 考勤与休假管理制度
6. 人事档案管理制度

（六）行政与综合管理制度

1. 行政办公管理制度
2. 印章使用与管理制度
3. 档案管理制度
4. 信息披露管理制度
5. 投资者关系管理制度

五、管理体系

公司具备完善的质量管理体系 ISO9001 和环境管理体系 ISO14001。通过 ISO9001 体系，公司实现生产流程标准化、质量过程可追溯，有效保障产品品质稳定可靠，持续满足客户需求与市场准入要求；通过 ISO14001 体系，公司严格遵守环保法律法规，强化节能减排与绿色生产，提升资源利用效率，降低环境风险，践行可持续发展理念。两大管理体系的有效运行，全面提升了企业规范化管理水平与综合竞争力，为企业高质量发展提供坚实保障。

六、员工基本情况

公司秉持“携手员工，保障幸福工作生活”的理念，尊重每一位员工的价值奉献保障员工基本权益，加强民主管理，建立员工薪酬福利增长机制和顺畅的员工沟通机制，建设和谐劳动关系，为员工提供广阔的发展平台和健康的工作环境，帮助员工成长，关爱弱势员工群体，提供员工幸福指数。

不断健全员工权益保护组织和制订，丰富员工参与民主管理的形式；建立薪酬随企业效益同步增长机制，改善基层员工收入水平；帮扶困难员工，关爱特殊群体；畅通职业生涯发展道路，促进员工成长。

1、依法合规用工，共享发展成果

公司严格遵守《劳动合同法》等相关法律法规，坚持合法雇佣员工，保障员工各项合法权益。同事努力为员工提供有竞争力的薪酬福

利体系，激励员工的价值奉献，让员工共享集团发展成果。

公司现有员工 207 人，拥有专职研发人员 31 人，占企业总人数 14.9%，学科涵盖了整个行业的分析、应用领域，组成了一支设计能力强、技术水平高的专业化创新团队。

2、保护员工合法权益

公司严格执行所在地区劳动用工的法律、法规、规章和政策要求，依法依规与员工签订劳动合同，劳动合同签订率逐年稳步提高。按时足额支付员工劳动报酬，逐步提升一线员工的收入，同时以更公平、科学的薪酬福利体系设计，激励、留住为公司发展做出贡献的优秀员工。

3、加强职业健康管理，对生命健康负责

公司坚持“预防为主、防止结合”的方针，严格遵守国家有关职业健康法律法规，认真贯彻落实上级主管部门的要求，扎实开展职业健康管理工作，努力为员工提供一个安全健康的工作生产环境。

公司给员工提供入职体检，每年定期做岗中体检，并购买商业保险，为员工健康提供充分的保障。

4、加强职业培训，依靠人才强企

公司坚持人才强企战略，不断加强人才培养力度，为员工开展多元化、系统化的培训，给予员工广阔的发展空间和公平的发展机会，帮助员工充分释放个人潜能，实现个人成长和价值，同时为企业持续发展和突破提供人才支持。

5、携手员工，建设人本瑞高

公司关注每一位员工的幸福，从生活、情感和成长等环节关爱和善待员工，倡导积极向上、绿色健康的生活方式，引导员工追求美好生活情趣。

七、主要产品和服务

德威是国内线缆用高分子材料领域的核心企业，核心业务是线缆用高分子材料的研发、生产与销售，产品覆盖绝缘、屏蔽、护套三大类，共六大系列、数百个品种。

核心产品系列

1. XLPE 绝缘材料（交联聚乙烯）	
化学交联绝缘料	用于 10kV、35kV 及以上中高压电缆，含超洁净 110kV/220kV 高压电缆专用料。
硅烷交联绝缘料	二步法工艺，适合低压电缆、架空线、建筑布线。
辐照交联料	用于耐高温、耐候、阻燃线缆（如汽车、机车）。
2. 内外屏蔽材料	
中高压电缆半导体内屏蔽料、外屏蔽料，保障电场均匀、绝缘稳定。	
适配 10kV - 220kV 电压等级，含低烟无卤型。	
3. 汽车线束绝缘材料	
PVC/PE 汽车线料	80℃、105℃、125℃耐高温、薄壁、耐磨、耐油系列
低烟无卤阻燃汽车线料	符合美标（SAE）、德标（DIN）、日标（JIS），为通用、大众等配套。
4. 弹性体材料（TPE/低烟无卤）	
TPE 热塑性弹性体	柔软、耐候、可回收，用于机器人、新能源、轨道交通线缆。
低烟无卤阻燃聚烯烃	无卤、低毒、低烟，适配核电、地铁、高层建筑等安全场景。
5. UL 系列材料	通过美国 UL 安全认证，用于出口线缆、家电、通信设备、光伏等，符合北美市场标准。

6. 通用 PVC 材料

PVC 绝缘料、护套料	中低压电缆、建筑布线、家电线束，性价比高、加工性好。
含阻燃、耐寒、耐候等改性品种。	

在服务与配套能力方面，公司可为客户提供定制化材料开发服务，根据客户对电压等级、耐温、阻燃、耐油、耐候等不同性能要求，专项开发专用材料。同时提供全方位技术支持与解决方案，涵盖材料选型、配方优化、加工工艺指导以及 UL、CQC、ISO/TS16949 等相关测试认证服务。

公司具备完善的全产业链配套能力，业务覆盖研发、生产、销售及售后服务等线缆材料全流程环节，依托太仓、滁州两大生产基地，年总产能约 16 万吨，可保障稳定供货。此外，公司拥有自营进出口权，开展进出口与技术服务，提供新材料技术推广、技术咨询及技术转让等相关服务。

公司产品应用领域十分广泛，覆盖电力、汽车、轨道交通、通信、建筑、家电、船舶等多个重要行业。在电力领域，产品可用于火电、风电、核电、特高压、光伏及储能等各类线缆；在汽车领域，为传统燃油车与新能源汽车提供线束材料，是国内少数可配套通用、大众等国际车企的供应商；在轨道交通领域，产品适用于机车、地铁、高铁等轨道交通线缆；同时还广泛应用于通信、建筑、家电、船舶等领域，包括数据缆、建筑布线、家电内部线、船用电缆等，满足不同行业对高性能线缆材料的需求。

八、主要技术研发能力设备设施

公司建有江苏省企业技术中心、江苏省(德威)高分子特种新材料工程技术中心、江苏省研究生工作站、苏州大学-德威新材料研发中心、苏州电线电缆用高分子材料研发中心。拥有一支以老技术专家、中年技术骨干、青年技术储备人才有机结合经验丰富的科研团队，并聘请国内外材料行业的知名专家作为公司的长期技术顾问。同时，与东南大学、苏州大学、华东理工大学、东华大学、上海电缆研究所及其他科学技术研究所、大专院校形成了长期友好合作关系，为企业创新发展提供有力的支撑。

德威新材相继在安徽滁州、常州、扬州建立了低烟无卤阻燃型环保电缆材料专业生产基地、各种汽车线、轨道交通用高分子材料生产基地、防静电及半导体屏蔽高分子材料生产基地。力争未来能成长为中国电线电缆行业高分子改性材料的头部供应商。

近几年又大力投入了高压电力电缆用关键材料的研发，超净绝缘材料、超光滑半导体屏蔽材料已通过行业新产品鉴定。虽然国内 66kV 及以上高压电缆已国产化，但关键材料部分全部依赖进口，德威该类材料的研发成功，为中国电缆行业该类电缆的成本降低、提高产品出口竞争力提供了支撑。

为了提高电力传输效率，国家加强了直流输电技术的开发应用，但对配套的直流电缆绝缘材料和屏蔽材料必须进口，且被北欧一家公司独家垄断。为此德威新材与国家电网公司智能电网研究院合作，联合进行相应电缆材料的试验研究、开发和应用，并取得了阶段性成果。

德威新材始终将技术创新作为核心竞争力，构建了“自主研发+

产学研合作+国际引进”的多层次创新体系。

拥有企业技术中心、高分子材料工程技术研究中心等研发平台，配备先进的材料性能测试实验室。截至目前累计取得的专利如下表：

表、专利授权清单

序号	授权日期	类别	专利名称	专利号
1	2009. 1. 14	发明	汽车原线用无卤阻燃聚丙烯高速耐磨绝缘料	ZL200610038234. 0
2	2010. 6. 9	发明	免水煮低烟无卤阻燃硅烷交联聚烯烃组合物及其制备方法	ZL200810024408. 7
3	2013. 2. 13	发明	辐照交联耐油型柔软低烟无卤阻燃电缆材料	ZL201010587420. 6
4	2012. 12. 12	发明	用于≤20KV 硅烷交联架空电缆的聚烯烃半导体复合物	ZL201010587410. 2
5	2013. 9. 25	发明	一种液晶功能化的吡啶化合物的制备和应用	ZL201110395891. 1
6	2013. 4. 17	发明	环保型耐高低温耐油耐磨阻燃橡塑组合物	ZL201110392602. 2
7	2013. 9. 11	发明	氯化聚氯乙烯改性材料, 其制备方法及应用	ZL201110443402. 5
8	2013. 8. 7	发明	一种耐高温无卤阻燃热塑性弹性体及其制备方法	ZL201210239201. 8
9	2013. 8. 7	发明	一种利用过期/残次化学交联聚乙烯绝缘料制备硅烷自交联聚烯烃绝缘材料的方法	ZL201210240285. 7
10	2013. 7. 10	发明	一种硅烷自交联无卤低烟阻燃弹性料及其制备方法	ZL201210245369. X
11	2013. 2. 20	实用新型	一种旋转切粒刀调速传动系统	ZL201220383421. 3
12	2013. 2. 20	实用新型	计量液体泵	ZL201220382551. 5
13	2013. 9. 4	实用新型	一种用于制备高压半导体屏蔽料的往复式单螺杆挤出机	ZL201320150672. 1
14	2014. 5. 28	发明	一种膨胀型阻燃剂、制备方法及应用	ZL201310052637. 0
15	2014. 9. 10	发明	一种硅烷自交联聚烯烃柔软绝缘电缆料及其制备方法	ZL201210488851. 6
16	2014. 9. 10	发明	一种汽车电线用耐高温硅烷交联阻燃绝缘材料及其制备方法	ZL201210523648. 8
17	2014. 11. 26	发明	一种可交联耐辐射高阻燃低烟无卤电缆料及其制备方法	ZL201310124502. 0
18	2014. 11. 26	发明	一种汽车线用耐高温热塑性阻燃材	ZL201310125991. 1

序号	授权日期	类别	专利名称	专利号
			料及其制备方法	
19	2014.12.17	发明	硅烷自交联无卤阻燃聚烯烃发泡复合材料及其制备方法	ZL201310173086.3
20	2014.12.17	发明	一种半导体低烟无卤阻燃聚烯烃护套料及其制备方法	ZL201210382979.4
21	2015.2.4	发明	110kv及以上半导体可化学交联的屏蔽料的制备方法及设备	ZL201310005840.2
22	2015.5.27	发明	一种阻燃剂及其制备方法和在聚氯乙烯电线电缆中的应用	ZL201310130088.4
23	2015.9.16	发明	一种医疗电线用聚氯乙烯半导体柔软复合材料及其制备方法和用途	ZL201310270671.5
24	2016.1.20	发明	用于硅烷交联聚乙烯绝缘料的复配阻燃母粒及其制备方法	ZL201410111696.5
25	2016.3.02	发明	一种高压直流电缆用半导体屏蔽材料及其制备方法	ZL201410236720.8
26	2016.6.08	发明	一种高速电梯扁电缆用耐磨无卤阻燃弹性料及其制备方法	ZL201410125818.6
27	2016.6.29	发明	一种无卤环保高速电梯补偿链材料及其应用	ZL201410392057.0
28	2016.8.17	发明	环保型高速电梯补偿链护套料的制备方法	ZL201410101116.4
29	2017.6.16	发明	环保型无卤电动汽车传导充电系统用电缆护套料及其制备方法	ZL201510190651.6
30	2017.8.15	发明	热塑性微交联低烟无卤高阻燃柔软电缆料及其制备方法	ZL201610255645.4
31	2018.3.2	发明	一种抗水树半导体屏蔽材料及其制备方法	ZL201610726805.3
32	2018.3.2	发明	一种硅烷交联绝缘料专用色母及其制备方法	ZL201610342018.9
33	2018.3.30	发明	超高压直流电缆用超洁净半导体屏蔽材料及其制备方法	ZL201510896354.3
34	2018.6.19	发明	一种耐温125度免辐照聚丙烯改性材料	ZL201610273324.1
35	2018.6.19	发明	新能源汽车充电桩电缆用PVC/TPU耐油阻燃热塑性弹性体	ZL201610146079.8
36	2018.6.15	发明	耐高温辐照无卤阻燃汽车线料及其制备方法	ZL201610160696.3
37	2019.3.26	发明	安防线缆用弹性体护套料及其制备方法	ZL201610213165.6
38	2019.5.21	实用新型	恒温油浴器	ZL201821447652.X
39	2020.3.24	发明	一种新能源高压线用高阻燃复合材	ZL201710521430.1

序号	授权日期	类别	专利名称	专利号
			料及其制备方法	
40	2020.4.7	发明	一种硅烷交联型半导体屏蔽材料及其制备方法和应用	ZL201711283145.7
41	2020.6.5	实用新型	一种复合材料旋转件超声切削装置	ZL201920962963.8
42	2020.6.26	实用新型	一种耐火材料浮珠自刷式筛选装置	ZL201921383271.4
43	2020.8.7	发明	发热电缆用硅烷交联聚乙烯绝缘材料及其制备方法和应用	ZL201811273920.5
44	2020.8.7	发明	一种电力电缆用非交联半导体屏蔽材料及其制备方法	ZL201710636616.1
45	2020.09.04	发明	一种抗水树化学交联聚乙烯绝缘料	ZL201710366877.6
46	2020.09.25	发明	一种高压电缆用抗焦烧半导体屏蔽材料及其制备方法	ZL201710636575.6
47	2020.11.06	发明	一种抗UVLED光衰辐照交联聚乙烯绝缘料及其制备方法	ZL201910890997.5
48	2020.12.01	发明	适用于汽车充电系统的热塑性弹性体及其制备方法和应用	ZL201711283305.8
49	2021.02.05	发明	±500KV直流电缆用抗焦烧绝缘材料及其制备方法	ZL201711282982.8
50	2021.05.14	发明	一种同轴电缆用125℃低介电损耗热塑性聚丙烯绝缘组合物及其应用	ZL202010813110.5
51	2022.04.05	发明	一种硅烷交联型阻燃半导体聚烯烃护套材料及其制备方法和应用	ZL201910980700.4
52	2024.04.05	发明	一种风能电缆用热塑性耐低温扭转弹性体绝缘料及其制备方法和应用	ZL201910985761.X
53	2024.04.05	发明	一种硅烷自交联无卤阻燃材料及其制备方法和应用	ZL201810398559.2
54	2024.06.14	发明	一种熔喷级聚丙烯及其制备方法和应用	ZL202010198891.1
55	2024.07.19	发明	煤矿瓦斯管用阻燃半导体护套材料及其制备方法和应用	ZL201810909546.7
56	2024.08.16	发明	恒温油浴器	ZL201811031580.5
57	2024.08.16	发明	适用于辐照交联的汽车线用低气味绝缘材料及其制备方法和应用	ZL201810970192.7

表、通过的新技术新产品鉴定清单

序号	获奖时间	编号	项目名称
----	------	----	------

序号	获奖时间	编号	项目名称
1	2018.12	苏工信鉴字[2018]1014号	汽车线用环保低气味辐照交联阻燃绝缘料
2	2018.12	苏工信鉴字[2018]1015号	硅烷交联型半导体屏蔽料(GPJJ-10)
3	2018.12	苏工信鉴字[2018]1016号	发热电缆用125℃耐高温环保硅烷交联聚乙烯绝缘料(SEJ125-2-H)
4	2018.12	苏工信鉴字[2018]1017号	煤矿瓦斯管用阻燃型半导体聚烯烃护套料
5	2019.08	中电联鉴字[2019]4号	220KV电力电缆用可交联屏蔽料
6	2019.08	中电联鉴字[2019]5号	220KV电力电缆用可交联聚乙烯绝缘料
7	2019.01	苏经信鉴字[2019]57号	220KV及以下超高压电缆用绝缘和屏蔽料
8	2020.01	苏工信鉴字[2019]1227号	小规格电线用高速挤出二步法硅烷交联聚乙烯绝缘料(101X)
9	2020.01	苏工信鉴字[2019]1228号	220kV及以下超高压电缆用超净化学交联聚乙烯绝缘料(CZDW-1702)
10	2020.01	苏工信鉴字[2019]1229号	新能源汽车充电桩电缆用PVC/TPU耐油阻燃热塑性弹性体
11	2020.01	苏工信鉴字[2019]1230号	高机械强度弹性体护套料(TXHM)
12	2020.01	苏工信鉴字[2019]1231号	35kV及以下非交联电力电缆用半导体屏蔽料
13	2020.01	苏工信鉴字[2019]1232号	高压电缆用抗焦烧半导体屏蔽料
14	2020.04	苏工信鉴字[2020]56号	低气味高驻极稳定性聚丙烯熔喷专用料

表、省重点推广应用的新技术(新产品)

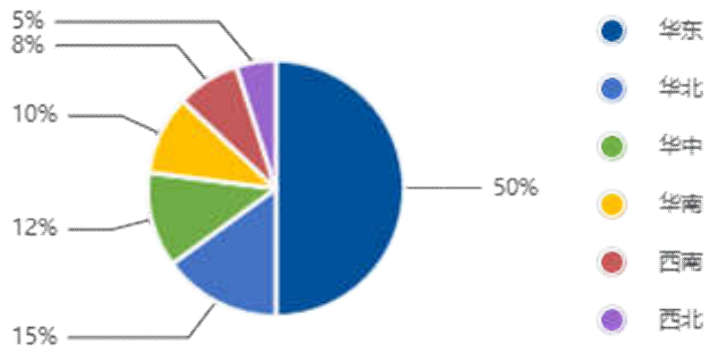
序号	项目名称	编号	承担单位
1	125℃新能源汽车用耐高低温耐油弹性体复合材料	NO. 201802007	江苏德威新材料股份有限公司
2	220KV电力电缆用可交联聚乙烯绝缘料	NO. 201902222	江苏德威新材料股份有限公司

3	低气味高驻极稳定性聚丙烯熔喷专用料	NO. 202002213	江苏德威新材料股份有限公司
---	-------------------	---------------	---------------

九、市场分布

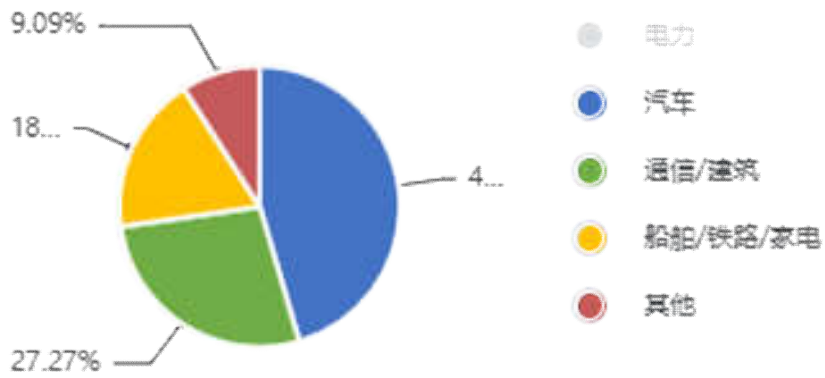
公司产品销售以国内市场为主、海外市场为辅，聚焦线缆高分子材料，覆盖电力、汽车、通信等多领域，国内以华东为核心、全国布局，海外以东南亚、欧洲为主。

国内市场一以华东地区为核心，总部与生产基地位于江苏太仓，安徽滁州设全资子公司，覆盖长三角核心市场，通过经销商与直销覆盖，中标上海、北京、山东、江西、河南、重庆等多地电缆企业项目，全国性营销网络已成型。



图、国内区域市场分布情况

下游行业市场分布聚焦线缆高分子材料，主要应用于电力、汽车、通信建筑等六大领域，其中电力和汽车行业为核心应用市场。



图、下游行业市场分布

十、利益相关方沟通与回应

相关方	沟通机制与形式	沟通内容
政府	交流会议 项目合作 日常管理	落实经营所有把政府及监管机构对企业社会责任的要求 落实企业与申报项目、技改项目的合作 落实行业监管要求
客户	客户满意度调查 客户关系管理 VIP 客户维护、走访 展销会	提升产品质量，提高售前、中、后的服务质量 改善服务，提升客户满意度 维护大客户为根本，延伸开发其他客户 行业信息对接，了解市场动态，寻求新的合作伙伴
员工	职工代表大会 投诉与反馈 培训 绩效管理 员工调查	员工参与企业经营 员工权益保护 员工职业生涯发展 和谐工作环境与工作减压

投资者	经营业绩考核 日常管理 交流会议	资产保值增值 经营风险防范 社会责任对投资对企业的要求
价值链伙伴	日常沟通 评估与调查 工作会议与汇报 项目合作	合规性管理、检查和反馈 对于业务、工作流程意见和建议 业务拓展领域与潜在合作机会
同行业	行业组织 论坛、会议 工作组 交流合作 项目合作	公平和有序竞争 行业发展前景和潜在机会 面料开发，创新的共建共享 联合开发，创新的体验共享 企业社会责任管理交流与项目合作
公众	社区沟通 媒体沟通 公益活动	完善行业管理与沟通 提供完善救援 改善弱势群体生活水平 节能减排与环境保护

十一、社会责任

企业通过制定社会责任规划，明确了诚信、人本、满意、共赢、和谐、绿色六大领域的责任践行内容，包括理念、目标、重点议题、责任分工等，实线责任到岗、到人、有效监控推动实施。

践行领域	践行理念	践行重点
诚信	诚信为本，正道致远	公司治理 公平运营 投资者权益保护 廉洁从业 公开透明运营

人本	携手员工,保障幸福工作生活	和谐劳动关系 员工关爱 薪酬与福利待遇
共赢	携手伙伴,开创共赢发展新局	和谐政府关系 反对商业舞弊 促进供应链履责 打造和谐媒体关系
和谐	携手公众,促进社会和谐发展	员工志愿服务 开展战略公益 保障安全生产 加强社区沟通
绿色	携手环境,建设绿色生态文明	节能减排 环保研发创新、新技术应用 生态环境保护 清洁节能

（一）助力地方经济发展

立足太仓、滁州等生产基地，依法纳税、创造就业岗位，带动地方配套产业发展，为区域经济增长、产业升级与城镇化建设提供支撑。积极融入地方发展大局，参与地方产业协同，助力区域制造业高质量发展。

（二）公益与社会服务

践行企业社会责任，积极参与社区建设、扶贫助困、公益捐赠等活动，关注教育、民生等社会事业，传递企业温暖。在经营发展过程

中，主动履行社会义务，助力和谐社会建设。

（三）产业责任与国家战略对接

德威新材秉承“科技引领未来，材料改变生活”的使命，以“成为全球领先的高分子材料解决方案提供商”为愿景，持续聚焦新能源、智能电网、高端装备等战略新兴领域，推动高分子材料向高性能化、功能化、绿色化方向升级。

公司通过推广无卤阻燃材料降低火灾风险，通过轻量化材料助力下游行业节能减排，通过环保生产工艺减少碳排放；疫情期间主动保障医疗线缆材料供应，彰显企业担当。

聚焦新材料国家战略产业，专注高端线缆高分子材料研发生产，助力新型电力系统、新能源汽车、轨道交通等国家重点领域发展。以技术自主创新打破国外垄断，保障国家产业链安全，践行制造强国、科技强国战略。

十二、发展战略

未来企业发展经营的主要思路：

——强管控：探索集团公司管控模式，构建创新文化氛围，建立人力资源激励机制，增强企业活力

——调结构：调整产品结构，市场结构，人员结构

——保增长：低库存、快周转、防拖欠，提高经济运行质量

——保效益：注重现金流，稳健运营，保持稳定增长的经济效益

——争政策：高新技术企业，国家、上海及江苏等省市区地方各

项创新政策扶持

（一）集团统筹，条线管理，增强企业活力与竞争力

伴随经济全球化、企业集团化、跨国化和世界贸易自由化进程的急速变化，来自国内外全方位的竞争也在日益加剧，电缆行业在人才、技术、管理及市场资源等方面的竞争愈加惨烈。面对如此巨大的挑战，犹如逆水行舟，不进则退。因此，企业需要认真思考集团的组织架构是否科学合理；企业管理是否适应发展需要，从而跟上市场变化步伐；管理体制是否现代，尤其是我们企业近几年一直进行整合、调整；能否在全球化浪潮中乘风破浪地前进，确实值得大家认真思考、研究和探索。

集团公司的管控模式一般是指企业集团公司总部对下属企业实施的管理控制及资源的协调分配的方式，其具体体现在通过确定公司的治理结构、划分总部及下属公司的角色定位和职能、选择公司的组织框架、确定集团的重要资源分配方式及建立流程和绩效管理体系等来影响下属企业的战略、营销、财务、经营运作等方面的内容。当企业发展到集团规模的时候，需要集团总部对下属子公司进行有效的管控，鉴于上缆集团目前的实际状况，建议采用战略管控型管理模式。

战略管控型管理模式，是以集团总部作为战略决策和投资决策的中心，目标是追求集团企业总体战略控制和协同效应的培育，通过战略规划和业务条线体系进行管理。集体总部除了在资产上对下属单位进行控制外，还负责集团整体的财务、资产运营和集团整体的战略规划，例如对下属公司的战略发展规划、企业资产运用、全面预算划拨、

企业绩效管理和统一技术开发等。各下属公司同时也要依据集团总体规划制定自己的业务战略规划，并提出达到规划目标所需要投入的资源预算。

集团总部负责审批下属企业的计划并给予适当有效的意见和建议，再交给下属企业来执行。其次，为了保证各个下属公司目标的实现以及集团整体利益的最大化，集团总部的规模并不会很大，但应主要集中在进行综合调控、提高集团的综合效益上做工作。如平衡各公司间的资源需求、协调各下属公司之间的矛盾、高级主管的培育、品牌管理、最佳典范经验的分享等等。

战略管控型管理模式的特点：集权化程度降低了，但也不是绝对的分权化。一方面，它要求下属公司遵从集团的整体发展战略，并从人力资源、资金等方面给予支持或限制；另一方面，对于下属公司符合集团发展战略的具体运营不作过多控制，保持下属公司业务的独立性。

因此，结合集团公司发展、经营的实际情况，选择科学合理的管控模式，扬长避短，向管理要效益，不断提高企业的管理水平，最大限度地发挥现有资源优势，增强企业活力和核心竞争力，是十分迫切和必要的。

（二）产品升级，加速高端产品的研发和产业化

未来五年，技术创新要聚焦国家战略，聚焦高新技术产业化发展的十大重点领域：新一代信息技术、高档数控机床和机器人、航空航天装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力

装备、农机装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械等。

集团公司将以市场为导向，以企业为主体，重点结合“新能源”及“重大先进装备”两大领域，聚焦国家战略，面向热点市场，进行产品结构调整，加快产品升级换代，提出并明确重点发展产品，并进行前瞻性技术和新产品的研发工作，做好技术储备。